



# PROGRAM RADA

za 2018. godinu

Pripremila: Danijela Maravić, univ.spec.oec., ravnateljica ustanove  
[www.gras.com.hr](http://www.gras.com.hr)

Ustanova je osnovana Odlukom o osnivanju 27. studenog 2003. godine a upisana je u registar ustanova kod Trgovačkog suda u Bjelovaru pod brojem Tt-04/15-4; MBS: 010054193 4. veljače 2004. godine. Osnivač Centra je Grad Slatina, Trg Svetog Josipa 10, Slatina.

Rješenjem Trgovačkog suda u Bjelovaru od 26.1.2016. godine (Tt-16/75-2) a temeljem Odluke Upravnog vijeća uz prethodnu suglasnost osnivača od dana 15.12.2015. godine izmijenjen je u cijelosti Statut od 26.8.2013. godine, te se mijenja naziv CENTAR ZA PODUZETNIŠTVO GRADA SLATINE u GRADSKA RAZVOJNA AGENCIJA SLATINE.

Temeljem istog akta, mijenjaju se i sjedište i djelatnosti ustanove.

Ravnateljica ustanove: Danijela Maravić

Akrонim ustanove: GRAS

Adresa ustanove: Slatina, Braće Radić 2

Web stranica: [www.gras.com.hr](http://www.gras.com.hr)

e-mail adresa ustanove: [info@gras.com.hr](mailto:info@gras.com.hr)

Telefonski brojevi ustanove: +385 33 400 414

Gradska razvojna agencija Slatine posluje samostalno i svoje djelatnosti obavlja po načelima Zakona o ustanovama, Odluke o osnivanju i akata koje sam donosi. Ustanova samostalno istupa u pravnom prometu zaključivanjem ugovora o preuzimanju prava i obaveza u djelatnosti registriranih poduzetničkih aktivnosti. Zastupa ju i predstavlja ravnatelj.

## Sadržaj

USTROJ .....	4
<i>Upravno vijeće</i> .....	4
<i>Djelatnosti Gradske razvojne agencije Slatine</i> .....	4
<i>Organigram Gradske razvojne agencije Slatine</i> .....	7
UVOD .....	8
PROGRAMI SURADNJE NA ZAJEDNIČKIM PROJEKTIMA OD LOKALNE VAŽNOSTI .....	9
1. PLANIRANI PROJEKTI U 2018. GODINI, provedba .....	9
2. PROJEKTI I PROGRAMI KOJI SE PLANIRAJU ZAPOČETI U 2018. GODINI .....	10
2.1. Priprema projekata za dionike .....	10
2.2. Razvojni programi.....	13
JAČANJE KAPACITETA GRADSKE RAZVOJNE AGENCIJE SLATINE .....	14
Jačanje ljudskih potencijala .....	14
Vidljivost i upravljanje .....	15
Opremanje GRAS-a.....	15
FINANCIJSKI PLAN.....	16
ZAKLJUČAK.....	19

## GRADSKA RAZVOJNA AGENCIJA SLATINE

### **VIZIJA:**

*Postati jaka i prepoznatljiva potporna institucija Grada Slatine, usmjeren na jačanje ekonomске uspješnosti poduzetnika.*

### **MISIJA:**

*Poticati proaktivni pristup razvoju, povezujući javno privatno partnerstvo, poticati poduzetničko okruženje i biti podrška Gradu u svim segmentima razvoja lokalne zajednice.*

## USTROJ

### *Upravno vijeće*

Upravno vijeće upravlja Gradskom razvojnom agencijom Slatine (dalje u tekstu: GRAS). Upravno vijeće GRAS-a obavlja poslove određene Zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom, a osobito:

- donosi Statut i druge opće akte, sukladno Odluci o osnivanju,
- donosi Program rada i nadzire njegovo izvršenje,
- donosi Plan razvoja, godišnji finansijski plan, godišnji obračun o izvršenju finansijskog plana i ostale finansijske dokumente
- odlučuje o raspolažanju imovinom sukladno Odluci o osnivanju ustanove,
- imenuje i razrješava ravnatelja ustanove,
- podnosi Godišnje izvješće o radu gradonačelniku i Gradskom vijeću Grada Slatine, a po potrebi i u kraćim razdobljima,
- sukladno potrebama, osniva stalna i povremena radna i druga tijela, utvrđuje im zadaće i imenuje predsjednika i odgovarajući broj članova,
- analizira rad ustanove, daje prijedloge o organizaciji i preoblikovanju ustanove, u svezi organizacije rada i njegovog razvoja,
- može predložiti razrješenje predsjednika ili pojedinog člana Upravnog vijeća uz navođenje razloga za razrješenje,
- obavlja i druge poslove određene posebnim propisima i ukazanim potrebama.

Upravno vijeće GRAS-a obavlja poslove iz svoje nadležnosti na sjednicama.

Sukladno Odluci o osnivanju, Upravno vijeće ima predsjednika i četiri člana koje imenuje gradonačelnik Grada Slatine na vrijeme od četiri godine.

### *Djelatnosti Gradske razvojne agencije Slatine*

GRAS obavlja sljedeće djelatnosti:

- \* koordinacija izrade strategija razvoja jedinica lokalne samouprave,
- \* koordinacija izrade akcijskih planova za provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave,
- \* praćenje provedbe strategije razvoja jedinica lokalne samouprave,
- \* poticanje pripreme razvojnih projekata na području jedinica lokalne samouprave,
- \* sudjelovanje u izradi razvojnih projekata i strateških projekata regionalnog razvoja statističke regije,
- \* suradnja s drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata,
- \* sudjelovanje u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave,
- \* obavljanje i drugih poslova sukladno zakonu te obavljanje sljedećih poslova:
- \* savjetovanje, informiranje, edukacija i operativna pomoć malim i srednjim poduzetnicima, obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima, obrtnicima, ustanovama

- i neprofitnim organizacijama u vezi s planiranjem, organiziranjem, efikasnošću i kontrolom upravljačke informacije potrebne za start up te rast i razvoj,
- \* operativno provođenje mjera za razvoj i poticanje poduzetništva na lokalnom i/ili širem području,
  - \* izrada poslovnih planova, investicijskih elaborata i studija, analiza troškova i koristi, istraživanje tržišta,
  - \* evaluacija projekata i strateških dokumenata,
  - \* računovodstvene i knjigovodstvene usluge za start up poduzetnike,
  - \* marketinške aktivnosti, organizacija i izlaganje na sajmovima,
  - \* ispitivanje tržišta, ispitivanje javnog mnjenja,
  - \* informiranje i savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem,
  - \* promidžba, (reklama i propaganda)
  - \* privlačenje investicija na područje Grada, uključujući i potpore javno-privatnim partnerstvima, direktne strane investicije,
  - \* joint-venture inicijative, posredovanje u suradnji s nacionalnim i međunarodnim finansijskim institucijama, uključujući fondove rizičnog kapitala,
  - \* pružanje tehničke i druge pomoći lokalnim vlastima, malim i srednjim poduzetnicima, obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima, obrtnicima, ustanovama i neprofitnim organizacijama u izradi i provođenju projektnih prijedloga za financiranje putem fondova EU i drugih izvora financiranja uključujući i fondove rizičnog kapitala te izvještavanju vezanim uz iste,
  - \* pružanje usluga provođenja javne nabave,
  - \* posredovanje pri uspostavi međunarodne suradnje radi razvoja poduzetničkih ideja,
  - \* davanje stručne i druge potpore značajnim poduzetničkim projektima,
  - \* davanje pomoći u zastupanju i promicanju inovativnih ideja, istraživanja, razvoja i primjene suvremenih tehnologija,
  - \* ispunjenje obveza GRAS - a prema zahtjevima Osnivača, koje se određuju u okviru djelatnosti GRAS – a; informacije i izvješća o stanju poduzetništva, aktualnim problemima i perspektivama razvoja poduzetništva, davanje mišljenja o konkretnim investicijskim programima, priprema programa suradnje s poslovnim bankama, domaćim i stranim finansijskim institucijama, institucijama državne uprave te gospodarskom i obrtničkom komorom,
  - \* organizacija i održavanje specijalističkih edukativnih programa,
  - \* pružanje finansijske pomoći u skladu s operativnim programima RH,
  - \* stvaranje lokalnih, prekograničnih i međunarodnih mreža,
  - \* promocija grada i šireg područja,
  - \* potpora razvojnim programima,
  - \* izgrađivanje institucionalnih kapaciteta,
  - \* izrada programa i projekata za urbanu i ruralnu sredinu putem sustava poduzetništva i gospodarstva,
  - \* suradnja s drugim lokalnim i državnim garantnim fondovima,
  - \* davanje potpore za povećanje zapošljavanja, stručnu izobrazbu, prekvalifikaciju i dokvalifikaciju radnika.

Djelatnosti i aktivnosti rada ustanove temelje se na odrednicama slijedećih zakona i podzakonskih akata:

**1. Zakon o regionalnom razvoju (NN 147/14)**

Poslovi lokalnih razvojnih agencija:

Članak 29. (1) U svrhu učinkovite koordinacije i poticanja lokalnog razvoja jedna ili više jedinica lokalne samouprave mogu osnovati lokalne razvojne agencije kao javne ustanove ili trgovačka društva.

Članak 30. (1) Lokalne razvojne agencije iz članka 29. ovoga Zakona obavljaju sljedeće poslove od općeg gospodarskog interesa:

- koordiniraju izradu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- koordiniraju izradu akcijskih planova za provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave – prate provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- potiču pripremu razvojnih projekata na području jedinice lokalne samouprave
- sudjeluju u izradi razvojnih projekata i strateških projekata regionalnog razvoja statističke regije
- surađuju s drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata
- sudjeluju u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave
- obavljaju i druge poslove sukladno zakonu.

(2) Osim poslova iz stavka 1. ovoga članka, lokalne razvojne agencije mogu obavljati i druge poslove za koje su registrirane.

**2. Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13)**

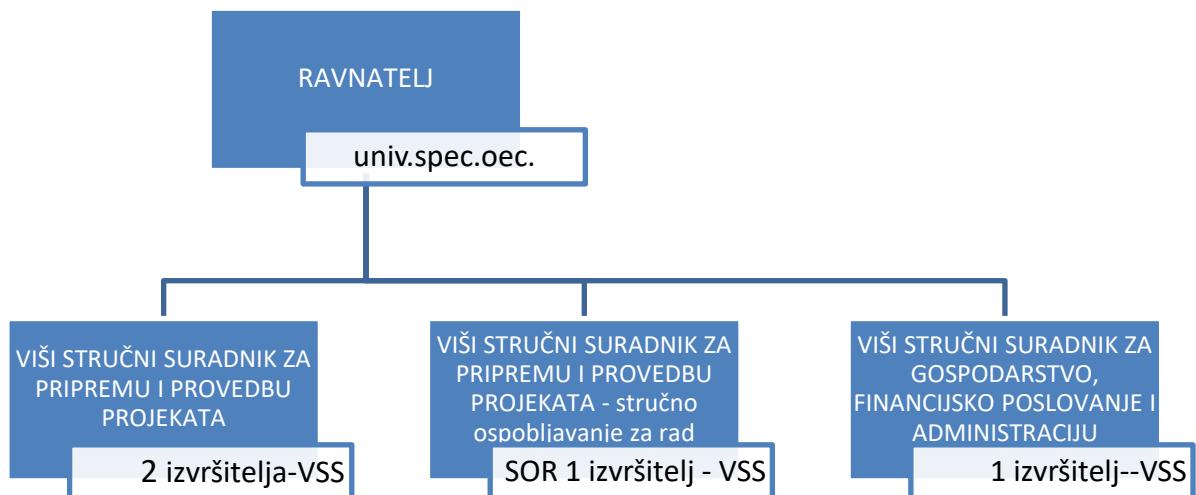
Članak 4 – PODUZETNIČKI CENTRI I RAZVOJNE AGENCIJE – registrirane pravne osobe zadužene za operativno provođenje mjera za razvoj i poticanje poduzetništva na lokalnom i/ili širem području (županija, regija), koji predstavljaju središta stručne i edukativne pomoći poduzetnicima radi razvoja poduzetništva u sredinama u kojima su osnovani.

**3. Jedinstveni registar potpornih institucija**

Gradska razvojna agencija Slatine upisana je u JRPI koji evidentira i sistematizira subjekte poduzetničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj koji su korisnici potpora, poticajnih mjera, darovnica ili povlastica, odnosno koji namjeravaju koristiti iste, odobrenih od Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta, kao nadležnog ministarstva za poduzetničke zone i poduzetničke potporne institucije u Republici Hrvatskoj, ili drugih tijela državne uprave nadležnih za dodjelu potpora, poticajnih mjera, darovnica ili povlastica.

### *Organigram Gradske razvojne agencije Slatine*

U Gradskoj razvojnoj agenciji Slatine tijekom 2017. godine zaposlene su 3 osobe te je trenutno ukupno 4 osobe zaposlene na neodređeno vrijeme te jedna osoba na stručnom osposobljavanju za rad. Raspored i radna mjesta prikazana su na slijedećem organigramu.



## UVOD

Gradska razvojna agencija Slatine je za svoju petu godinu aktivnog rada predviđela nastavak proaktivnog rada na području promicanja poduzetništva i poduzetničkih aktivnosti te uspostavljanju intenzivne suradnje s poduzetnicima, Gradskom upravom te ustanovama i društvima u vlasništvu grada, ali i udrugama, školama, i drugim dionicima.

Kako bi u tome bila uspješna, i dalje planira konstantno surađivati i razvijati partnerski odnos s istim ili sličnim institucijama na području razmjene informacija, praćenja trendova, razmjena dobre prakse u pripremi projekata EU, projektnom izvještavanju te provođenju projekata, kao što su razvojne agencije, poduzetnički centri i srodne institucije: Turistička zajednica grada Slatine, Pučko otvoreno učilište Slatina, Razvojna agencija VIDRA, poduzetničke potporne institucije iz okruženja, udruženje obrtnika grada Slatine, HKG Virovitica, osnovne i srednje škole grada Slatine, Grad Slatina, udruge, druge ustanove i društva.

Tijekom 2017. godine, GRAS je nominirao i prijavio se kao partner na nekoliko velikih projekata koji su prošli ili su u visokoj fazi odobrenja, stoga bi 2018. godina trebala biti zabilježena kao godina velikih projekata za GRAS i Grad Slatinu.

Osim toga, povećanjem kapaciteta i broja zaposlenih, očekuje se i veći doprinos poduzetništvu i poljoprivredi te ostalim segmentima društva.

Kao imenovana lokalna razvojna agencija Grada Slatine pratit će i koordinirati i pomagati provedbu Strategije razvoja grada Slatine za razdoblje 2016-2020 godina sa svojim strateškim ciljevima:

SC 1 - RAZVIJATI KONKURENTNO GOSPODARSTVO

SC 2 – POTICATI RURALNI RAZVOJ

SC 3- POVEĆATI KVALITETU ŽIVOTA

te je i program rada Gradske razvojne agencije Slatine za 2018. godinu napravljen u skladu s istom te Operativnim programima i najavljenim natječajima a uvažavajući kapacitete kojima trenutno raspolaze.

Uz potporu gradske uprave i usku, otvorenu i transparentnu suradnju, može imati značajan učinak na razvoj lokalne zajednice.

# PROGRAMI SURADNJE NA ZAJEDNIČKIM PROJEKTIMA OD LOKALNE VAŽNOSTI

## 1. PLANIRANI PROJEKTI U 2018. GODINI, provedba

### 1.1. *GRAS prijavitelj/partner*

**Mreža poduzetničkih inkubatora Virovitičko-podravske županije**, projekt je VPŽ na kojemu je GRAS partner (zajedno s Poduzetničkim inkubatorom VPŽ d.o.o.) a započeo je 2017. godine i trenutno je u fazi izrade javne nabave za izvođenje radova. Ovim projektom dobit će se jedanaest opremljenih poslovnih prostora za poduzetnike, zajednički izložbeni prostor za proizvode stanara, zajednička oprema za šivanje, uredi za poduzetničke potporne institucije, 2 multifunkcionalne dvorane, co-working prostor. Gras će u tijeku provedbe projekta imati ulogu organizirati promotivne kampanje u cilju informiranja javnosti i okupljanja poduzetnika

**Pilot Projekt „Razvoj Mreže Poduzetničkih Potpornih Institucija (PPI)“** – Prijavitelj Hamag Bicro Svrha Poziva je jačanje ponude profesionalnih usluga MSP-ovima diljem Hrvatske (na istoj razini kvalitete), kako bi se osigurala integrirana pomoć MSP-ovima u svim stupnjevima razvoja, prilagođena njihovim potrebama, te kako bi se smanjila asimetrija informacija (pristup poslovnim znanjima i vještinama, partnerima, uslugama i informacijama).

Gradska razvojna agencija Slatine odabrana je za sudjelovanje u pilot projektu na temelju općeg **kriterija izvrsnosti**. Uloga PPI-a u ovom projektu bit će sudjelovanje u razvoju i izradi mjera za poticanje poduzetništva a sudionici će imati priliku usvojiti nova znanja kroz edukacije i primjere dobre prakse.

U 2018. godini može se очekivati i provedba projekta **EPIcentar SEQUOIA Slatina** kojemu je prijavitelj Grad Slatina a pripremao ga je GRAS s obzirom da je projekt prošao kvalitativnu procjenu i dobio 81 bod. Projekt je prijavljen na natječaj „Promicanje održivog razvoja prirodne baštine“ a GRAS je predviđen za Voditelja projekta kao podugovoren vanjski stručnjak.

Očekuje se i pozitivan ishod projekta **Osnavljanje tržišta rada i Lokalnog partnerstva Virovitičko-podravske županije** kojemu je prijavitelj RA VIDRA a HZZ, GRAS i Poduzetnički inkubator Virovitičko-podravske županije d.o.o. partneri. Projekt obuhvaća aktivnosti vezane uz intervencije na tržištu rada i organiziranje klubova za zapošljavanje te aktivnosti za poticanje poduzetništva kroz subvencioniranje samozapošljavanja. GRAS će aktivno sudjelovati u provedbi projekta kao član projektnog tima.

Tijekom 2017. godine, nominirani su i slijedeći projekti gdje je GRAS bio prijavitelj, odnosno partner, ali odluke o odabiru projekata nisu poznate te projekti nisu niti uvršteni u plan rada. Ovisno o ishodu i dinamici, aktivnosti će se preraspoređivati među zaposlenicima GRAS-a.

## *1.2. Pružene usluge*

Prema dostupnim informacijama o odobrenim projektima, u 2018. godini, provodit će se slijedeći projekti koji će se naplatiti:

<b>Poslovni subjekt</b>	<b>Usluga</b>	<b>iznos</b>
MINPO - E-impuls	Provedba projekata	24.157,11
Hrvatski klub	Provedba projekta	40.500,00
Hrvatski klub	Strateški dokument	15.000,00
Interreg OŠ	Edukacija	10.000,00

Provodit će se projekti koji se provode bez naknade:

*Ministarstvo turizma – dovršetak dvaju projekata za dva poduzetnika izvorne vrijednosti 390.000 kuna.*

### *Tradicijske djelatnosti*

Natječaj raspisan od strane Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta na koji su prijavljena 2 obrta kojima su prijave odobrene u vrijednosti 50.000 kuna.

### *ESIF zajmovi*

Poduzetnici su ove godine pokazali interes i za subvencioniranim ESIF zajmovima. Napisano je 5 poslovnih planova i zahtjeva a 3 su u fazi odobrenja i to vrijednosti 750.000 kuna.

Svakako da se računa i na provedbu nominiranih projekata ovisno o dinamici donošenja odluka o financiranju.

## **2. PROJEKTI I PROGRAMI KOJI SE PLANIRAJU ZAPOČETI U 2018. GODINI**

### **2.1. Priprema projekata za dionike**

#### *2.1.1. Projekti za gospodarstvenike*

##### Poduzetništvo

Natječaji iz Operativnog programa konkurentnost i kohezija 2014-2020 koje će raspisivati resorna Ministarstva te agencije.

Najavljeni su:

- Kompetentnost i razvoj MSP - faza II, na koji se očekuje prijaviti 5 projektnih prijava
- Inovacije novoosnovanih poduzeća, faza II - očekuje se minimalno jedna prijava

- Povećanje konkurentnosti i učinkovitosti MSP putem IKT-a - faza II – očekuje se minimalno 3 prijave
- Program prekogranične suradnje Interreg : B-LIGHT – očekuje se minimalno 3 nominacije
- ESIF zajmovi – očekuje se minimalno 5 poslanih zahtjeva

Iz nacionalnih izvora i ove godine se očekuju natječaji za Naukovanje za obrtnička zanimanja gdje se planira najmanje 5 prijava.

#### Turizam

Natječaji Ministarstva turizma raspisuju pozive poduzetnicima i poljoprivrednicima za bespovratna sredstva za ulaganje u područje turizma te očekujemo minimalno 2 prijave u 2018. godini.

Osim toga, na mjeru ruralnog razvoja za poticanje nepoljoprivrednih djelatnosti u ruralnim područjima planiramo 4 prijave iz svake mjeru.

#### Poljoprivreda

Prema najavljenim mjerama za poljoprivredu očekujemo slijedeći broj prijava:

- Mjera 04 – Ulaganja u fizičku imovinu – 4 prijave
- Mjera 06 – Razvoj poljoprivrednih gospodarstava i poslovanja – najmanje 10 prijava
- Nacionalni programa pomoći sektoru vina 2014. – 2018. – najmanje 2 prijave
- Potpore malih vrijednosti Ministarstva poljoprivrede za drveni sektor – najmanje jedna prijava

#### Interreg

Na najavljeni natječaj, do sada je dogovorena suradnja na 8 projekata koje bi Gradska razvojna agencija Slatine pripremala za Grad Slatinu i dionike s područja grada:

Prioritetna os 2.1 – Pretvaranje prirodne i kulturne baštine regije u turističke atrakcije s mogućnošću stvaranja prihoda, Komponenta 3 – Tematske rute i drugi turistički proizvodi (*Glazbena škola, KUD Dika s Plesnim domom, Vinske ceste i razvoj turističkih manifestacija u gradovima Slatina i Szigetvar*)

Prioritetna os 3.1 – Uključivanje više društvenih i institucionalnih sudionika u prekograničnu suradnju, Komponenta 1 – Tematska suradnja (Udruga pčelara i sportske udruge)

Prioritetna os 4 - Poboljšati ulogu obrazovnih ustanova kao intelektualnih centara za povećanje baze znanja o regiji (Dječji vrtić, Gradska knjižnica i čitaonica)

Osim toga, u tijeku su pregovori za još neke projekte te bi GRAS pripremao i te prijave.

### Izrada poslovnih i investicijskih planova

Gradska razvojna agencija Slatine poduzetnicima aktivno će oglašavati uslugu izrade poslovnih i investicijskih planova poduzetnicima i poljoprivrednicima za kredite kod poslovnih banaka i HBOR-a.

### *2.1.2. Projekti u suradnji s Gradom Slatina i ustanovama .*

U svojoj temeljnoj svrsi, razvojna agencija ima koordinaciju provedbe Strategije grada. S obzirom na promjene u financiranju i najavama natječaja te drugim okolnostima, potrebno je ažuriranje strategije razvoja Grada Slatine 2016-2020 godina te će Gradska razvojna agencija Slatine usko surađivati s Gradskom upravom u tome.

Prema trenutnoj listi prioriteta, tu je projekt Rekonstrukcije i uređenja zgrade Starog kotara koji je potrebno revidirati i prilagoditi izvorima financiranja.

Također, plan je predviđjeti funkciju i pripremiti projektne ideje za adaptaciju i prilagodbu svih nekretnina u vlasništvu grada koje nisu u potpunoj funkciji

Osim toga razvijati će se i projekt Razvoja sportsko rekreacijskih sadržaja u Slatini koji je također na listi prioriteta Strategije za razvoj Grada Slatine.

Priprema Master plana razvoja turizma Grada Slatine je jedna od aktivnosti koja se predviđa u narednom periodu, a kao razvojna agencija GRAS će aktivno surađivati i u tome.

Kao razvojna agencija, GRAS će i dalje pomagati u pripremi projekata ustanova i društava kojima je grad Slatina osnivač te drugim projektima koji se budu pripremali na području grada Slatine.

### *2.1.3. Obrazovanje i jačanje zapošljivosti*

Nastavak projekta „Poduzetnik kroz cijeli život“ za poticanje poduzetništva u školama putem jačanja učeničkih zadruga.

Tijekom 2017. godine GRAS je nominirao projekt „Zaposli se i ti“ koji za cilj ima jačanje kompetencija nezaposlenih osoba i osnivanje Job kluba. S obzirom da rezultat projekta nije poznat, ukoliko ne prođe, projekt će se „reciklirati“ i prilagoditi novom natječaju.

Također, najavljen je više javnih poziva usmjerenih zapošljivosti te će GRAS raditi i na tom području.

Najavljen je i natječaj Stipendiranje u obrtničkim zanimanjima te će GRAS i ovu godinu aktivno biti uključen u kampanju poticanja učenika na upisivanje deficitarnih obrtničkih zimanja i prijavljivanja na natječaj.

Osim toga, na raspolaganju jest i program Mobilnosti „Erasmus“ na koji bi se GRAS nominirao u cilju obrazovanja dionika za poduzetništvo.

#### *2.1.4. Priprema projekata za dionike civilnog društva*

Za 2018. godinu najavljeni su natječaji iz Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali iz područja obrazovanja, dobrog upravljanja, zapošljavanja i socijalnog uključivanja. Prema interesima udruga, ustanova i jedinice lokalne samouprave, predvidjeli smo prijavu na minimalno 6 projekata iz ovog programa.

Osim toga, za podizanje kapaciteta razvoja civilnih udruga, na raspolaganju su i javni pozivi iz nacionalnih sredstava te različitih zaklada. U skladu s mogućnostima, predviđamo da će Gradska razvoja agencija sudjelovati u pripremi najmanje 2 projekta iz ovih izvora.

### 2.2. Razvojni programi

#### *2.2.1. Programi poticanja poduzetništva*

U cilju poticanja poduzetništva GRAS je predvidio nekoliko područja na kojima će u 2018. godini djelovati:

- Suradnja s gradom na pripremi i provedbi Mjera poticanja poduzetništva.
- Projekti umrežavanja poduzetnika s ciljem pronaleta novog zajedničkog tržišta sa zajedničkim marketinškim aktivnostima – po interesnim skupinama.
- Dostupnost sustava podrške za pokretanje poduzetničke aktivnosti za poduzetnike početnike
- Programi prezentiranja slatinskih obrta s ciljem poticanja razvoja poduzetništva („Slatinska obrtnička razglednica“)
- Poticanje razvoja nepoljoprivrednih djelatnosti u ruralnim područjima
- Poticanje razvoja društvenog poduzetništva kroz organizaciju jačanja svijesti o ulozi društvenog poduzetništva te uključivanja organizacija civilnog društva u poduzetništvo (natječaj Jačanje poslovanja za društveno poduzetništvo - faza 1)
- Organiziranje tematskih koordinacija s poduzetnicima te posjeti primjera dobre prakse.
- Pripreme i razvoj projekta „Kitchen inkubatora“ u kojemu bi se poticala prerađivačka djelatnost prerade voća i povrća.
- Suradnja na sajamskoj promociji poduzetništva i inovacija kroz organizaciju sajmova i organiziranje odlaska poduzetnika na sajmove.

#### *2.2.2.. Edukativni programi za gospodarstvo*

U cilju jačanja kapaciteta dionika u gospodarstvu i poljoprivredi, planira se organizirati slijedeće:

- Edukacije za poduzetnike početnike na kojima se očekuje minimalno 24 zainteresirane osobe.
- Edukacije usmjerene poduzetnicima u razvoju s temom jačanja konkurentnosti na kojima se očekuje 30 osoba.

- Edukacije o novim trendovima u poslovanju (IT sektor, nove tehnologije, obnovljivi izvori energije, ekološki proizvodi, prerađivači i slično) u cilju poticanja korištenja inovacija u industriji i poslovnim uslugama.
- Edukacije usmjerene poljoprivrednicima o suvremenim metodama upravljanja poljoprivrednim gospodarstvima i druge

Za ove edukacije GRAS je prijavio projekt na natječaj Pružanje visokokvalitetnih usluga za MSP putem poduzetničkih potpornih institucija (PPI) pod nazivom GRAS ZA VAS. Ovim bi se projektom omogućilo organiziranje ciljanih visokokvalitetnih edukacija koje na području grada Slatine nisu dostupne a za koje su poduzetnici iskazali interes na anketama i radionicama koje je GRAS provodio prošle godine.

Organizacija ciljanih edukacija i mentorstva „na kućnom pragu“ pomogla bi im da unaprijede svoje poslovanje, a GRAS-u kao PPI-u s malim kapacitetima, pomoglo bi da doprinese razvoju i povećanju ponude usluga stručne i savjetodavne podrške

Uz navedene smjernice edukacija, planiraju se i druge edukacije ovisno o iskazanim interesima dionika te o potencijalnim mogućnostima razvoja.

#### *2.2.3. Edukativni programi za organizacije civilnog društva*

Planiramo organizirati edukacije o osnivanju i upravljanju udruga te educirati članove udruga za pripremu i provedbu projekata kako bi se što više uključili u jačanje svojih kapaciteta i ulaganje u zajednicu putem bespovratnih sredstava.

Uz to, radili bismo na promociji uključivanja građana u rad udruga, promociji socijalnog fonda i osvjećivanju mladih o potencijalima zapošljavanja u organizacijama civilnog društva upravo kroz korištenje socijalnog fonda.

## JAČANJE KAPACITETA GRADSKE RAZVOJNE AGENCIJE SLATINE

### Jačanje ljudskih potencijala

Posao u razvojnoj agenciji zahtijeva kontinuirano praćenje novih javnih poziva, novosti u provedbi projekata te novih izazova za poduzetnike, poljoprivrednike i ostale dionike. Stoga je jako važno ulaganje u ljudske resurse kako bi zaposlenici bili što stručniji u specifičnim područjima javnih poziva, ali i u upravljačkim i komunikacijskim i inim vještinama.

Upravo iz tog razloga, planira se ulaganje u edukacije djelatnika tijekom 2018. godine. Prvenstveno je cilj pohađati edukacije koje su besplatne, uz minimalne troškove, ali svakako se računa i na pohađanje stručne edukacija, seminara i tečajeva za usavršavanje ovisno o potrebama.

Tijekom 2018. godine planira se uvesti i sustav nagrađivanja zaposlenika u cilju zadržavanja razine motiviranosti.

## Vidljivost i upravljanje

Kako su se kapaciteti GRAS-a ojačali, tijekom 2018. godine moći će se više pažnje posvetiti i vidljivosti same ustanove kroz postojeće kanale: web stranica GRAS-a, Grada, SIC-a, Facebook a planira se otvoriti i LinkedIn profil. Jednom mjesечно će se odraditi i informativna emisija na radiju.

Komunikacija putem weba proširiti će se i na edukativne programe te će posjetitelji stranice moći dobiti i korisne informacije za upravljanje poslovanjem uz postojeće informacije o natječajima i događajima.

Gradska razvojna agencija ima razvojnu ulogu te je kao takva određena kao koordinator svih dionika. Temeljem toga, GRAS će i dalje redovito održavati koordinacije s ustanovama, društvima i organizacijama kojima je grad osnivač kako bi se pravovremeno pripremalo i što učinkovitije provodilo projekte.

U tu svrhu, pripremljena je i baza projekata kojoj će svi dionici imati pristup svojom lozinkom i moći uređivati i ažurirati evidencije o svojim projektima.

Osim toga, planira se i redovito informiranje poduzetnika i drugih dionika o objavljenim i najavljenim natječajima.

## Opremanje GRAS-a

Povećanjem broja zaposlenih, povećala se i potreba za opremom te se u ovoj godini planira uložiti u namještaj koji nedostaje te urediti mini dvorana za sastanke.

Ulaganje će biti minimalno s obzirom da je, provedbom projekta Mreže poduzetničkih inkubatora, predviđeno preseljenje GRAS-a u novi prostor.

## FINANCIJSKI PLAN

BROJ KONT A	VRSTA PRIHODA / PRIMITAKA	1	2	3
		2018	2019	2020
<b>UKUPNO PRIHODI / PRIMICI</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RAZDJEL 000 PRORAČUN GRADA SLATINE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>GLAVA 01 PRORAČUNSKI KORISNICI</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>PRORAČUNSKI KORISNIK 48322 GRADSKE RAZVOJNE AGENCIJE SLATINE</b>		<b>1.231.090,48</b>	<b>949.540,71</b>	<b>979.337,92</b>
<b>Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>761.979,99</b>	<b>670.430,22</b>	<b>664.080,00</b>
<b>Izvor 3.1. VLASTITI PRIHODI</b>		<b>228.200,00</b>	<b>258.200,00</b>	<b>308.200,00</b>
6615 Prihodi od pruženih usluga GRAS		168.200,00	218.200,00	268.200,00
VIŠAK IZ PRETHODNE GODINE		60.000,00	40.000,00	40.000,00
<b>Izvor 5.4. OSTALE POMOĆI PRORAČUNSKIH KORISNIKA</b>		<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6331 Potporne institucije za interesna udruženja, promociju poduzetništva i edukacije GRAS		80.000,00	0,00	0,00
<b>Izvor 5.4. OSTALE POMOĆI OD IZVANPRORAČUNSKIH KORISNIKA</b>		<b>7.057,92</b>	<b>7.057,92</b>	<b>7.057,92</b>
63414 Pomoći od HZMO-a, HZZ-a, HZZO-a		7.057,92	7.057,92	7.057,92
<b>Izvor 5.9. POMOĆI EU PRORAČUNSKI KORISNICI</b>		<b>153.852,57</b>	<b>13.852,57</b>	<b>0,00</b>
Kapital pomoći od institucija i tijela EU		153.852,57	13.852,57	0,00
BROJ KONT A	VRSTA RASHODA / IZDATAKA	1	2	3
		2018	2019	2020
<b>UKUPNO RASHODI / IZDACI</b>		<b>1.171.090,48</b>	<b>909.540,71</b>	<b>939.337,92</b>
<b>RAZDJEL 004 SLUŽBA ZA GOSPODARSTVO I RAZVOJ</b>		<b>1.171.090,48</b>	<b>909.540,71</b>	<b>939.337,92</b>
<b>GLAVA 01 GRADSKA RAZVOJNA AGENCIJA SLATINE</b>		<b>1.171.090,48</b>	<b>909.540,71</b>	<b>939.337,92</b>
<b>PRORAČUNSKI KORISNIK 48322 GRADSKE RAZVOJNE AGENCIJE SLATINE</b>		<b>1.171.090,48</b>	<b>909.540,71</b>	<b>939.337,92</b>
<b>Program 3000 Poticanje razvoja gospodarstva</b>		<b>1.171.090,48</b>	<b>909.540,71</b>	<b>939.337,92</b>
Aktivnost A100001 Redovna djelatnost Gradska razvojna agencija Slatine		789.337,92	830.337,92	871.337,92
<b>Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>659.080,00</b>	<b>659.080,00</b>	<b>659.080,00</b>
3111 Plaće za redovan rad GRAS		521.880,00	521.880,00	521.880,00
3121 Ostali rashodi za zaposlene GRAS		10.000,00	10.000,00	10.000,00
3132 Doprinosi za zdravstveno osiguranje GRAS		20.000,00	20.000,00	20.000,00
3132 Doprinosi za slučaj ozljede na radu GRAS		2.500,00	2.500,00	2.500,00
3133 Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti GRAS		5.000,00	5.000,00	5.000,00
3211 Službena putovanja GRAS		10.000,00	10.000,00	10.000,00
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		18.000,00	18.000,00	18.000,00
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika GRAS		10.000,00	10.000,00	10.000,00
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi (uredski) GRAS		4.000,00	4.000,00	4.000,00
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi (čišćenje) GRAS		2.000,00	2.000,00	2.000,00
3225 Sitni inventar i auto gume GRAS		5.000,00	5.000,00	5.000,00
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza GRAS		10.000,00	10.000,00	10.000,00
3233 Usluge promidžbe i informiranja GRAS		9.500,00	9.500,00	9.500,00
3235 Zakupnine i najamnine GRAS		12.000,00	12.000,00	12.000,00
3237 Intelektualne usluge i osobne usluge GRAS		6.000,00	6.000,00	6.000,00
3238 Računalne usluge GRAS		1.000,00	1.000,00	1.000,00
3239 Usluge čišćenja		3.500,00	3.500,00	3.500,00
3293 Reprezentacija GRAS		4.200,00	4.200,00	4.200,00
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja GRAS		3.000,00	3.000,00	3.000,00
3431 Bankarske usluge i usluge platnog prometa GRAS		1.500,00	1.500,00	1.500,00
<b>Izvor 3.1. VLASTITI PRIHODI</b>		<b>123.200,00</b>	<b>164.200,00</b>	<b>205.200,00</b>
3111 Plaće za redovan rad GRAS		80.000,00	100.000,00	120.000,00
3121 Ostali rashodi za zaposlene GRAS		7.000,00	9.000,00	11.000,00

3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje GRAS	3.000,00	5.000,00	8.000,00
3211	Službena putovanja GRAS	4.000,00	8.000,00	11.000,00
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika GRAS	8.000,00	10.000,00	12.000,00
3235	Zakupnine i najamnine GRAS	4.000,00	6.000,00	8.000,00
3237	Intelektualne usluge i osobne usluge GRAS	3.000,00	6.000,00	8.000,00
3293	Reprezentacija GRAS	3.200,00	5.200,00	8.200,00
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja GRAS	5.000,00	7.000,00	9.000,00
3233	Usluge promidžbe i informiranja GRAS	6.000,00	8.000,00	10.000,00
<b>Izvor 5.4. OSTALE POMOĆI OD IZVANPRORAČUNSKIH KORISNIKA</b>		<b>7.057,92</b>	<b>7.057,92</b>	<b>7.057,92</b>
3132	Doprinosi za zdravstveno osiguranje GRAS	7.057,92	7.057,92	7.057,92
<b>Aktivnost A100010 Poticanje malog i srednjeg poduzetništva</b>		<b>45.000,00</b>	<b>54.000,00</b>	<b>63.000,00</b>
<b>Izvor 3.1. VLASTITI PRIHODI</b>		<b>45.000,00</b>	<b>54.000,00</b>	<b>63.000,00</b>
3233	Poduzetnička promidžba GRAS	18.500,00	21.500,00	24.500,00
3237	Intelektualne i osobne usluge poduzetnicima GRAS	23.000,00	26.000,00	29.000,00
3238	Računalne usluge za poduzetnike GRAS	3.500,00	6.500,00	9.500,00
<b>Aktivnost A100011 Potporne institucije (LIZ)</b>		<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3111	Plaće za redovan rad GRAS	0,00	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje GRAS	0,00	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje GRAS	0,00	0,00	0,00
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti GRAS	0,00	0,00	0,00
<b>Izvor 5.4. OSTALE POMOĆI PRORAČUNSKIH KORISNIKA</b>		<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3111	Plaće za redovan rad GRAS	17.064,85	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje GRAS	2.559,73	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje GRAS	85,32	0,00	0,00
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti GRAS	290,10	0,00	0,00
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika GRAS	10.000,00	0,00	0,00
3233	Usluge promidžbe i informiranja GRAS	20.000,00	0,00	0,00
3235	Zakupnine i najamnine GRAS	5.000,00	0,00	0,00
3237	Intelektualne usluge i osobne usluge GRAS	20.000,00	0,00	0,00
3293	Reprezentacija GRAS	5.000,00	0,00	0,00
<b>Aktivnost A100012 "GRAS ZA VAS"</b>		<b>230.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3111	Plaće za redovan rad GRAS	45.000,00	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje GRAS	7.500,00	0,00	0,00
4221	Uredska oprema i namještaj GRAS	10.000,00	0,00	0,00
3237	Intelektualne usluge i osobne usluge GRAS	11.000,00	0,00	0,00
3293	Reprezentacija GRAS	11.500,00	0,00	0,00
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja GRAS	5.000,00	0,00	0,00
<b>Izvor 5.9. POMOĆI EU PRORAČUNSKI KORISNICI</b>		<b>140.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3111	Plaće za redovan rad GRAS	80.000,00	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje GRAS	13.000,00	0,00	0,00
4221	Uredska oprema i namještaj GRAS	15.000,00	0,00	0,00
3237	Intelektualne usluge i osobne usluge GRAS	15.000,00	0,00	0,00
3293	Reprezentacija GRAS	12.000,00	0,00	0,00
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja GRAS	5.000,00	0,00	0,00
<b>Aktivnost A100013 "MREŽA INKUBATORA"</b>		<b>21.752,56</b>	<b>20.202,79</b>	<b>0,00</b>
<b>Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>7.899,99</b>	<b>6.350,22</b>	<b>0,00</b>
3111	Plaće za redovan rad GRAS	4.692,83	5.418,28	0,00
3132	Doprinosi za zdravstveno osiguranje GRAS	703,92	812,74	0,00
3132	Doprinosi za slučaj ozljede na radu GRAS	23,46	27,09	0,00
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti GRAS	79,78	92,11	0,00
3293	Reprezentacija GRAS	2.400,00	0,00	0,00
<b>Izvor 5.9. POMOĆI EU PRORAČUNSKI KORISNICI</b>		<b>13.852,57</b>	<b>13.852,57</b>	<b>0,00</b>

3111	Plaće za redovan rad GRAS	11.819,60	11.819,60	0,00
3132	Doprinosi za zdravstveno osiguranje GRAS	1.772,94	1.772,94	0,00
3132	Doprinosi za slučaj ozljede na radu GRAS	59,10	59,10	0,00
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti GRAS	200,93	200,93	0,00
3293	Reprezentacija GRAS	0,00	0,00	0,00
<b>Kapitalni projekt K100001 Opremanje Gradska razvojna agencija Slatine</b>		<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
<b>Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
4221	Uredska oprema i namještaj GRAS	5.000,00	5.000,00	5.000,00

## ZAKLJUČAK

Gradska razvojna agencija Slatine u 2018. godini, s ojačanim kapacitetima, dolazi do svojega potencijala a usmjeravanjem na područje poljoprivrede, svoje djelovanje širi na sve segmente naše lokalne zajednice.

S četiri stalno zaposlene osobe, u 2018. godini planira pripremiti šezdesetak projekata različitim dionicima s područja poduzetništva, poljoprivrede, turizma, socijalnog fonda i drugih u cilju jačanja njihovih kapaciteta i stvaranja preduvjeta za povećanje broja zaposlenih.

Gradska razvojna agencija Slatine može dati značajan doprinos razvojnim programima lokalne zajednice i stoga potiče usku, otvorenu i transparentnu suradnju. Osim toga, kao registrirana razvojna agencija, kontinuirano će pratiti provedbu Strategije razvoja Grada Slatine, koordinirati dionike i provoditi mjere koje su strategijom usvojene.

Uz pripremu projektnih prijava intenzivno će raditi na razvojnim programima zajednice te će kontinuirano održavati edukacije usmjerene jačanju pojedinih segmenata i dionika.

U 2018. godini nastavit će se provoditi projekti koji su odobreni kao Mreža poduzetničkih inkubatora Virovitičko-podravske županije, te pilot projekt Mreže poduzetničkih potpornih institucija kojega GRAS s ponosom ističe a u koji je odabran i uključen kao partner temeljem kriterija izvrsnosti.

Također, u 2018. godini može se очekivati i početak provedbe projekta EPIcentar Sequoia koji je najveći nominirani projekt Grada Slatine s 20,7 milijuna kuna, a na kojem je Gradska razvojna agencija Slatine dala značajan doprinos u pripremi te je predviđena i kao provoditelj projekta.